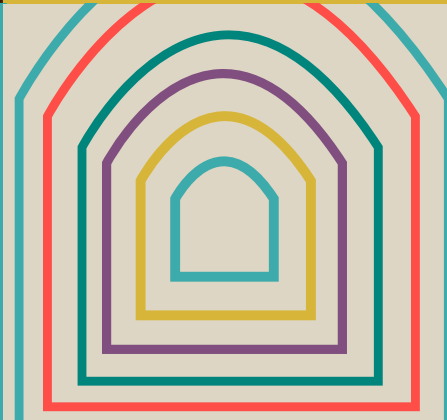


Maestría en POLÍTICAS PÚBLICAS



UCU
ESCUELA DE
POSTGRADOS

Maestría en **Políticas Públicas**

Desarrollá las competencias necesarias para comprender, diseñar, implementar y evaluar eficazmente políticas públicas que aborden los desafíos más apremiantes a nivel nacional e internacional, con un enfoque colaborativo y sostenible.

Duración / **2 años**

Modalidad / **Presencial**

Campus / **Montevideo**



Perfil del estudiante

Profesionales del ámbito público

Personas que trabajan o desean trabajar en la administración pública a nivel local, nacional o internacional, en agencias gubernamentales, ministerios, programas de desarrollo, entre otros.

Consultores y profesionales de la sociedad civil

Aquellos que buscan comprender las políticas públicas para asesorar, influir o colaborar con entidades gubernamentales o no gubernamentales en la implementación de políticas.

Graduados en ciencias sociales y humanidades

Individuos con formación en disciplinas como economía, ciencia política, sociología, dere-

cho, entre otros, que deseen expandir sus conocimientos en políticas públicas.

Graduados en campos técnicos

Ingenieros, biólogos, arquitectos u otros profesionales técnicos que trabajan o desean trabajar en instituciones públicas o con políticas relacionadas con sus áreas de especialización.

Estudiantes de negocios y administración (MBA)

Aquellos que buscan ampliar sus competencias en administración pública para comprender mejor la gestión gubernamental.



Objetivo general del programa

El objetivo de esta maestría es formar profesionales y académicos con habilidades especializadas en la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas para abordar desafíos complejos a nivel local, nacional e internacional.



Objetivos específicos del programa

Brindar una formación rigurosa y aplicada en políticas públicas

Esta maestría ofrece una formación rigurosa y aplicada para el análisis de políticas públicas, integrando fundamentos conceptuales y herramientas analíticas que permitan comprender problemas públicos complejos y proponer soluciones viables.

Ofrecer formación actualizada y contextualizada

Durante la cursada, se revisan investigaciones recientes en las áreas más relevantes de política pública a nivel local y regional.

Formar para generar impacto

Contribuir al desarrollo educativo en el área de análisis de políticas públicas, formando profesionales capaces de mejorar la gestión

en el ámbito estatal, organizaciones civiles y organismos internacionales.

Contribuir al crecimiento de la comunidad académica y profesional

Impulsar una comunidad comprometida con el análisis, diseño, evaluación y gestión interdisciplinaria de políticas públicas.

Aportar a la generación de nuevo conocimiento en el área

Potenciar líneas de investigación sobre políticas públicas en el ámbito académico y establecer posibilidades de intercambio con programas similares en universidades de referencia.



Dra. Inés Fynn
Directora de la Maestría en
Políticas Públicas

“ El programa se destaca por el **intercambio entre estudiantes y docentes de diversas disciplinas e instituciones**, que genera un espacio de aprendizaje activo y colaborativo. Su estructura flexible **permite adaptar el recorrido según los intereses y el perfil profesional**. Combina una base teórica sólida con una formación aplicada, orientada al análisis crítico y a decisiones de política pública basadas en evidencia. ”

Los graduados de la **UCU**
Escuela de Postgrados
adquieren las siguientes
competencias generales:



Autoconocimiento y aprendizaje autodirigido

Comprender el proceso de aprendizaje y reflexionar sobre la experiencia para mejorar continuamente.



Pensamiento crítico y resolución de problemas

Abstracción, análisis, síntesis y aplicación de conocimientos, junto con habilidades creativas y autocríticas.



Innovación, creatividad y emprendimiento

Compromiso con la excelencia, manejo de fuentes de información y búsqueda creativa de soluciones.



Colaboración

Trabajar de manera autónoma y en equipo, actuando con liderazgo y desarrollando habilidades interpersonales.



Comunicación

Habilidad para comunicarse de forma fluida y efectiva, tanto oral como escrita, en múltiples idiomas y utilizando tecnologías de la información.



Ciudadanía local y global

Contribuir a la sociedad de manera ética, responsable y comprometida, participando en iniciativas locales y globales para resolver desafíos planetarios.



Ética y conocimiento humanista

Conocimiento y valoración de distintas corrientes filosóficas, toma de decisiones basadas en criterios éticos.

/ Al mismo tiempo, los graduados de la **Maestría en Políticas Públicas** adquieren las siguientes **competencias específicas**:

Diseño y ejecución de políticas públicas

Desarrollo de competencias para diseñar, impulsar y ejecutar políticas públicas, mediante enfoques innovadores y adecuados a cada contexto.

Comprensión de incentivos y motivaciones políticas

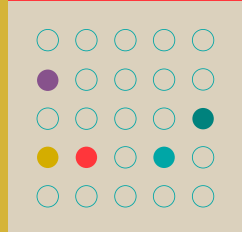
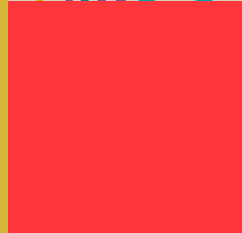
Conocimiento de las perspectivas de los tomadores de decisiones en distintos niveles gubernamentales y comprensión de los desafíos programáticos de la administración pública.

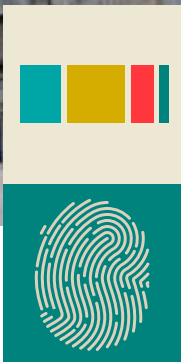
Toma de decisiones basada en evidencia

Utilización de datos e información empírica para fundamentar decisiones, tanto en ámbitos académicos como institucionales o de políticas públicas.

Ética y responsabilidad social en la investigación

Compromiso con los principios éticos y la responsabilidad social en todas las fases del ciclo de la política pública, desde el diseño hasta la implementación y la evaluación, con especial atención a la integridad y al respeto hacia las personas y la sociedad en su conjunto.





Con base en las competencias adquiridas, los graduados en esta maestría pueden desempeñarse laboralmente en una amplia gama de sectores:

// Sector público

Trabajar en organismos gubernamentales a nivel local, nacional o internacional, en áreas relacionadas con el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas. Esto puede incluir ministerios, agencias gubernamentales, instituciones de planificación y desarrollo, entre otros.

// Organizaciones de la sociedad civil

Colaborar con ONG, *think tanks*, fundaciones y otras organizaciones dedicadas a la investigación, análisis y promoción de políticas sociales, económicas y ambientales.

// Empresas privadas

Desempeñarse en empresas que requieren profesionales con conocimientos en políticas públicas para comprender la regulación, influir en la toma de decisiones gubernamentales y gestionar programas de responsabilidad social corporativa.

// Organismos internacionales y multilaterales

Trabajar en instituciones como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, el Banco Interamericano de Desarrollo, las Naciones Unidas, entre otros, contribuyendo al diseño y análisis de políticas a nivel global.

// Consultoría y asesoramiento

Ofrecer servicios de consultoría independiente o trabajar en firmas especializadas en análisis de políticas, evaluación de programas y proyectos, y asesoramiento estratégico para entidades gubernamentales y no gubernamentales.

// Docencia e investigación

Continuar estudios doctorales y seguir carreras académicas en instituciones de educación superior, investigando y enseñando en el campo de las políticas públicas.

En resumen, esta **maestría** ofrece una **amplia gama de oportunidades** profesionales tanto en el **sector público** como en el **privado**, y permite a los graduados **influir positivamente** en el diseño, implementación y evaluación de políticas para el desarrollo social, económico y ambiental.



Mag. Ignacio Lorenzo Arana
Alumni Maestría en Políticas
Públicas y Maestría en
Administración Pública / Arquitecto

“

En un contexto global complejo, en el que tenemos que fortalecer la democracia, hoy **tenemos el desafío de garantizar políticas públicas de calidad**. Esto permite mayores beneficios a la ciudadanía y aumenta la confianza en el sistema democrático. La Maestría en Políticas Públicas me brindó **un marco de referencia para el diseño y análisis** de políticas públicas, así como herramientas para monitorear y **tomar decisiones basadas en evidencia** que garanticen impactos positivos. ”

Cursos obligatorios

Instituciones y Políticas Públicas

Este curso tiene como objetivo discutir y analizar los principales enfoques teóricos sobre el proceso de formación de políticas públicas. Busca desarrollar capacidades analíticas que complejicen el paradigma racional de las políticas públicas.

Políticas Públicas Basadas en Evidencia

Introduce los enfoques y métodos para el diseño y la evaluación de políticas públicas desde la perspectiva de la inferencia causal. Analiza los conceptos de evidencia y causalidad, los distintos tipos de evaluación y el uso de métodos experimentales y cuasiexperimentales, así como herramientas contemporáneas como *big data* y aprendizaje automático, en el proceso de formulación de políticas.

Gestión de Problemas del Desarrollo

Presenta enfoques interdisciplinarios para abordar problemas complejos de desarrollo. Introduce herramientas de innovación pública, como *design thinking*, políticas orientadas a misiones y el enfoque PDIA, con foco en el diseño e implementación de

políticas y reformas viables, y en el fortalecimiento de capacidades institucionales.

Modelos de Bienestar y Protección Social

Analiza los principales modelos de bienestar y protección social a partir de enfoques teóricos clásicos y experiencias históricas y actuales. Examina sus transformaciones frente a cambios económicos, sociales y demográficos, con énfasis en América Latina y en los desafíos de la protección social en Uruguay.

Planificación Urbana

Analiza los principales conceptos y tendencias socio-territoriales en las aglomeraciones urbanas a nivel regional y global. Examina los desafíos económicos, sociales y culturales para la política pública y el uso de herramientas territoriales, considerando sus efectos esperados y no previstos.

Big Data, Inteligencia Artificial y Políticas Públicas

Introduce el uso de datos y tecnologías de inteligencia artificial en la formulación, implementación y evaluación de políticas públi-

cas. Analiza sus fundamentos conceptuales, implicancias éticas, técnicas y políticas, y su aplicación en la toma de decisiones basada en evidencia, con énfasis en experiencias internacionales y en el contexto nacional.

Innovación Pública

Introduce metodologías y pensamiento de diseño como herramientas para la innovación en la gestión pública. Analiza la complejidad e incertidumbre de los problemas públicos desde una perspectiva sistémica, con foco en el desarrollo de soluciones colaborativas centradas en las necesidades de la ciudadanía y en la mejora de los resultados públicos.

Seminario de Políticas Públicas I y II

Los seminarios abordan distintos ejes de análisis académico de las políticas públicas, con foco en el proceso de formulación. El primero se centra en el papel de las instituciones políticas, mientras que el segundo analiza la influencia de los actores políticos, a partir de enfoques teóricos y del estudio de casos académicos y de política pública.



Cursos electivos

La Maestría en Políticas Públicas ofrece los siguientes cursos electivos:

- > Políticas de Transporte Público y Movilidad
- > Partidos Políticos y Políticas Públicas
- > Derecho Administrativo
- > Gestión de Recursos Humanos
- > Economía Política Comparada
- > Regímenes Políticos y Sistemas de Gobierno
- > Metodología de la Investigación
- > Inferencia con Datos Experimentales
- > Inferencia con Datos Observacionales

La oferta de cursos electivos propios de la maestría podrían variar año a año. Se recomienda consultar la oferta actualizada en Secretaría.

Trabajo Final de Maestría

El trabajo final de la Maestría en Políticas Públicas puede presentarse en uno de los siguientes formatos:

Simulación de Asistencia Técnica (SAT)

Este modelo simula una situación de asistencia técnica a una institución gubernamental u organización de la sociedad civil para resolver un problema específico. Implica la presentación de productos intermedios y finales a la contraparte y cuenta con la supervisión directa y continua de un tutor docente.

Producto de Investigación Aplicada (PIA)

Este modelo implica la generación de conocimiento en políticas públicas a partir de un trabajo de investigación llevado adelante bajo la supervisión de un tutor. Este trabajo podría ser parte de un proyecto de investigación existente.

Metodología

La Maestría en Políticas Públicas emplea una metodología diversa y estructurada que combina elementos teóricos, prácticos y de investigación. Aquí hay un resumen de su enfoque metodológico:

Cursos teóricos y aplicados

El plan de estudios integra cursos que combinan fundamentos conceptuales y herramientas analíticas para el estudio, diseño y evaluación de políticas públicas. Estos cursos permiten comprender el funcionamiento del Estado, identificar problemas públicos y proponer políticas viables y basadas en evidencia.

Trabajo Final de Maestría

Los estudiantes completan un trabajo final que puede presentarse como Simulación de Asistencia Técnica (SAT), en colaboración con instituciones gubernamentales u organizaciones de la sociedad civil, o como Producto de Investigación Aplicada (PIA), en el marco de una investigación aplicada sobre un tema específico de políticas públicas. En todos los casos, estos trabajos están dirigidos por tutores.

Sistema de créditos

El programa utiliza el Sistema Europeo de Transferencia y Acumulación de Créditos (ECTS), lo que facilita la movilidad internacional y cuantifica el tiempo estimado que los estudiantes dedican a cada curso o actividad.

Seminarios especializados

Se ofrecen seminarios centrados en temas específicos de políticas públicas que se distribuyen en sesiones intensivas a lo largo del programa. Estos seminarios profundizan en áreas de interés particular y brindan una visión más especializada.

Título que se obtiene

Magíster en Políticas Públicas

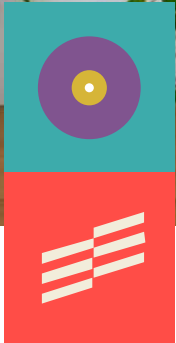
Nuevo plan en proceso de reconocimiento ante el MEC.

Calendario / horarios

Las clases presenciales se desarrollan de 18:15 a 21:05 h, aproximadamente tres veces por semana, dependiendo de los cursos electivos seleccionados por el participante.

Los cursos se organizan a lo largo de tres trimestres en dos años y tienen una duración de hasta 8 sesiones. Cada año, los trimestres son los siguientes:

- > Primer trimestre: marzo a mayo
 - > Segundo trimestre: junio a agosto
 - > Tercer trimestre: setiembre a noviembre
-



Mag. María Gutiérrez
Alumni Maestría en Políticas
Públicas / Socióloga

“ Mi experiencia en la Maestría en Políticas Públicas fue muy enriquecedora. El plan de estudios actualizado me permitió **analizar los desafíos actuales en políticas públicas a nivel nacional e internacional**, aplicándolos a casos concretos según mis intereses. La diversidad de perfiles de los estudiantes enriqueció los debates y el trabajo en equipo, guiados por un muy buen equipo docente. Esta experiencia académica me capacitó para **abordar críticamente los problemas sociales y para pensar cambios para el bienestar colectivo**, aportando significativamente a mi desarrollo profesional. ”



Cuerpo **docente**

La Maestría en Políticas Públicas cuenta con docentes expertos en el área, con trayectoria en investigación y en difusión de conocimiento en diferentes temas dentro del ámbito público. Te presentamos algunos de ellos:

Profesora titular en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay. Socióloga y doctora en Gobierno y Administración Pública por el Instituto Ortega y Gasset (Universidad Complutense de Madrid) e investigadora nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Su investigación está estructurada en el estudio de la economía política del bienestar y las políticas sociales; la política de las políticas públicas y la forma en que los ciudadanos se relacionan con las políticas públicas y el Estado; y el análisis de la protección social, el bienestar, la vulnerabilidad y la desigualdad, con especial foco en América Latina.

Cecilia Rossel



Diego Hernández



Sociólogo de la Universidad Católica del Uruguay, magíster en Ciencia Política (University of North Carolina at Chapel Hill), doctor en Estudios Urbanos (Pontificia Universidad Católica de Chile) e investigador nivel I del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Además de ser el director de la Maestría en Políticas Públicas, actualmente se desempeña como profesor titular en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay. Allí desarrolla una agenda de investigación sobre transporte público y movilidad cotidiana.

Profesora titular del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay, doctora en Ciencia Política (University of Pittsburgh) e investigadora nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Su trabajo está enfocado en dos temas principales: el comportamiento político de los latinoamericanos y el estudio de la opinión pública en la región, y las políticas de drogas y los procesos políticos que llevan a pensar alternativas a las políticas prohibicionistas.

Rosario Queirolo



Juan Bogliaccini



Profesor titular de Ciencia Política en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay. Actualmente es el decano de la UCU Escuela de Postgrados y director de la Escuela de Invierno en Métodos UCU. PhD en Ciencia Política (University of North Carolina at Chapel Hill) e investigador nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Es editor principal de la serie de Economía Política de América Latina de Palgrave Macmillan.

Doctora en Ciencia Política (Pontificia Universidad Católica de Chile) y profesora de alta dedicación del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Católica del Uruguay. Sus áreas de investigación son la informalidad urbana, crimen organizado y las relaciones entre ciudadanos, y el sistema político y el Estado, con un enfoque regional en América Latina.

Inés Fynn



Matías Dodel

Doctor en Sociología (University of Haifa), magíster en Sociología (Universidad de la República), licenciado en Psicología (Universidad de la República), licenciado en Sociología (Universidad Católica del Uruguay) e investigador nivel I del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Sus áreas de investigación son sociedad de la información; pobreza, y desigualdad y políticas públicas.

Economista, máster en Administración Pública (Harvard Kennedy School) y máster en Desarrollo Sostenible y Economía Social (Universidad de Huelva y Université Montesquieu-Bordeaux IV). Es docente en la Escuela de Postgrados de la Universidad Católica del Uruguay, en UCU Business School y en la Universidad de la República. Trabajó en el impulso a la Agenda 2030 desde la Presidencia de la República de Uruguay y actualmente es gerenta de Sostenibilidad y Territorio de Ceibal.

Carolina Ferreira



Rafael Piñeiro

Doctor en Ciencia Política (Pontificia Universidad Católica de Chile) e investigador nivel II del Sistema Nacional de Investigadores (ANII). Su área de investigación es política comparada en América Latina. Actualmente, es referente del Minor en Sociedad y Política de la Universidad Católica del Uruguay y docente en las licenciaturas en Sociología, en Ciencia Política y en Trabajo Social de la UCU.

Proceso de admisión

Las personas interesadas en cursar la **Maestría en Políticas Públicas** deben cumplir cuatro etapas:

1

Participar en cualquiera de las charlas informativas del programa o **solicitar una entrevista** con el referente académico.

2

Solicitar formulario de inscripción a admisionespostgrados@ucu.edu.uy y presentar su postulación con la siguiente documentación: **formulario de inscripción, título de grado y currículum vitae.**

3

Aprobación de la admisión por parte del referente académico, quien podrá solicitar a los candidatos, en cualquier momento del proceso, materiales adicionales o las acreditaciones que correspondan.

4

Concretar la matriculación. Solo podrán matricularse los aspirantes cuya postulación fue aprobada.

Por consultas sobre el proceso de admisión y requisitos de postulación, contactar a admisionespostgrados@ucu.edu.uy

Becas

> **Líderes del Futuro:** becas concursables dirigidas a profesionales que completaron su carrera de grado con perfil académico destacado. Cubren porcentajes del 40% al 50% del valor de cualquiera de nuestras maestrías.

> **Impulso a la investigación:** exoneración del 100% de la cuota mensual de maestrías o doctorados para investigadores becarios de ANII para postgrados nacionales.

Beneficios Alumni UCU

> **De grado:** descuento de 25% en el valor de la cuota de los postgrados para los egresados de carreras de grado de la UCU.

> **De postgrado:** descuento de 20% en el valor de la cuota de los postgrados para los graduados de una especialización o maestría en la UCU Escuela de Postgrados.

> **Hijos de Alumni:** 20% en el valor de la cuota para los hijos de graduados de carreras de grado de la UCU que deseen cursar una maestría o especialización en nuestra Escuela de Postgrados. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago.

Convenios

Descuentos particulares para integrantes de instituciones con las que la UCU Escuela de Postgrados ha suscrito un convenio. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago. Consultar convenios vigentes con departamento de Admisiones.

Bonificaciones por inscripción anticipada

Variable de acuerdo al programa y el momento de inscripción. Aplica únicamente sobre el Plan Básico de pago.

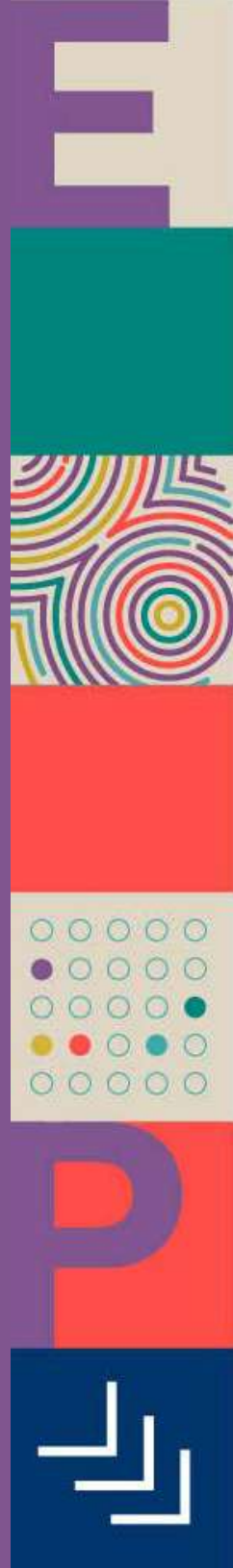
UCU ESCUELA DE POSTGRADOS

La **misión** primordial de la Escuela de Postgrados de la Universidad Católica del Uruguay es proporcionar programas de especialización de postgrado que se fundamentan en las fortalezas académicas de la universidad, establecen vínculos estrechos con sectores profesionales y productivos, y aprovechan redes académicas y profesionales de excelencia a nivel global.

Buscamos formar a individuos en el pensamiento crítico y en la innovación activa que desafía la realidad y promueve el cambio basado en evidencia.

Nuestra **visión** es desarrollar, potenciar y amplificar la formación profesional y académica de nuestros estudiantes para que sean agentes de cambio no solo en nuestra sociedad y región, sino también a nivel global.

Nuestros **valores** fundamentales son la colaboración, el conocimiento basado en evidencia, el pensamiento crítico, la innovación, la proactividad y la integridad.





Descubrí nuestros entornos de aprendizaje

Durante la Maestría en Políticas Públicas, las clases se desarrollan en las aulas del Edificio Semprún, la sede de la Escuela de Postgrados de la Universidad Católica del Uruguay, campus Montevideo.

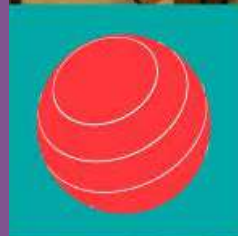
Edificio SEMPRÚN
Estero Bellaco 2771

■ Campus Montevideo

NUESTRA CASA: EDIFICIO SEMPRÚN

Ubicado en la intersección entre la avenida 8 de octubre y Estero Bellaco, en La Blanca, el **Edificio Semprún** es una síntesis arquitectónica que fusiona lo contemporáneo con lo clásico, reflejando la esencia de la Universidad Católica del Uruguay (UCU) en sus más de 4.000 metros cuadrados.

Diseñado por el estudio Neri Arquitectos y nombrado en honor a Manuel Gutiérrez Semprún SJ, este edificio alberga tanto la Escuela de Postgrados como la UCU Business School. Con capacidad para 650 estudiantes, cuenta con 12 aulas, 10 salas de reuniones, 2 aulas para discusiones basadas en el método del caso, un auditorio con capacidad para 115 personas, áreas de *coworking*, salas de reuniones y una terraza jardín que ofrece una vista extraordinaria al atardecer.





UN MUNDO DE OPORTUNIDADES

postgrados.ucu.edu.uy