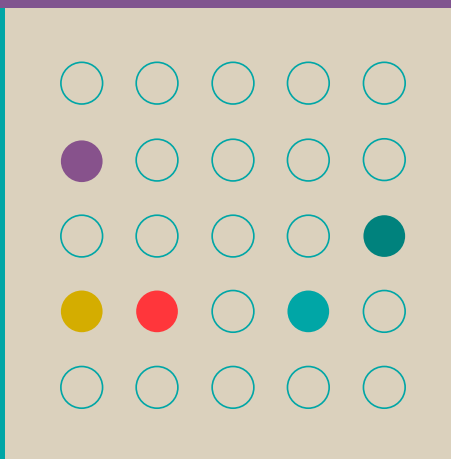


Maestría en LIDERAZGO Y GESTIÓN EDUCATIVA

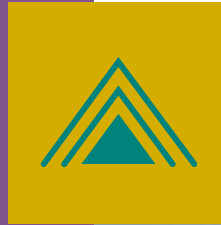


UCU
ESCUELA DE
POSTGRADOS

Maestría en **Liderazgo y Gestión Educativa**

Adquiriré herramientas para liderar con impacto en instituciones y proyectos educativos. Esta maestría combina formación en gestión, visión pedagógica y pensamiento crítico, con foco en la mejora de los aprendizajes y una perspectiva internacional que amplía tu capacidad de intervención en contextos diversos.

Duración / **2 años**
Modalidad / **Semipresencial**
Campus / **Montevideo**



Perfil del estudiante

Personas al frente de centros educativos

Profesionales responsables de la gestión y administración de instituciones educativas que buscan cumplir los objetivos pedagógicos y organizacionales.

Coordinadores académicos

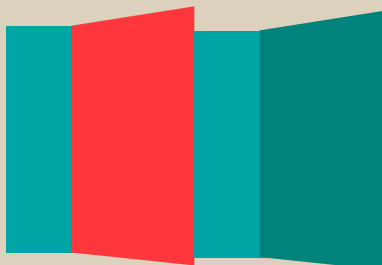
Encargados de supervisar y coordinar programas educativos para contribuir a la calidad y efectividad de los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Asesores educativos

Especialistas que ofrecen orientación y apoyo a instituciones educativas en la implementación de estrategias pedagógicas y de gestión.

Docentes

Profesionales de la enseñanza interesados en asumir roles de liderazgo y gestión dentro de sus instituciones.



Objetivo general del programa

Formar profesionales que lideren equipos en instituciones educativas y promuevan mejoras en los aprendizajes, con una visión estratégica, ética y reflexiva, que les permita diseñar, implementar y evaluar planes de acción e intervenir con responsabilidad en el debate público sobre la educación.



Objetivos específicos del programa

Liderazgo organizacional con visión compartida

Fomentar una cultura organizacional con visión de futuro compartida, basada en la confianza, el trabajo colaborativo y el compromiso con el aprendizaje de los estudiantes.

Desarrollo profesional docente

Diseñar e implementar estrategias de desarrollo profesional docente que impulsen la formación continua, el acompañamiento pedagógico y el seguimiento institucional.

Gestión para la mejora institucional

Promover procesos de mejora en las instituciones educativas desde una perspectiva de gestión estratégica y

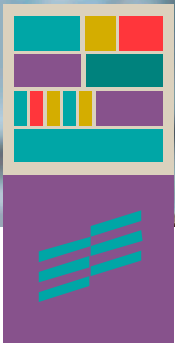
situacional, que fortalezca su capacidad de aprendizaje organizacional.

Educación y decisión pública

Analizar la educación como un campo de decisiones públicas en sociedades democráticas, integrando una mirada crítica y comprometida con el entorno.

Investigación e intervención aplicada

Desarrollar proyectos de investigación aplicada o de intervención profesional que contribuyan a fortalecer el rol del liderazgo educativo y la gestión en distintos contextos.



Dra. Lucía Caumont
Directora de la Maestría en
Liderazgo y Gestión Educativa

“ La Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa ofrece una formación orientada a la práctica profesional, con una perspectiva internacional. Nuestro equipo docente, compuesto por referentes nacionales e internacionales, impulsa al estudiante a pensar críticamente, innovar en la mejora educativa y trabajar colaborativamente. Como universidad, estamos profundamente comprometidos con la responsabilidad de formar líderes pedagógicos preparados para transformar las organizaciones educativas con visión y conocimiento. ”

El graduado de la **UCU**
Escuela de Postgrados
adquiere las siguientes
competencias generales:



Autoconocimiento y aprendizaje autodirigido

Comprender el proceso de aprendizaje y reflexionar sobre la experiencia para mejorar continuamente.



Pensamiento crítico y resolución de problemas

Abstracción, análisis, síntesis y aplicación de conocimientos, junto con habilidades creativas y autocríticas.



Innovación, creatividad y emprendimiento

Compromiso con la excelencia, manejo de fuentes de información y búsqueda creativa de soluciones.



Colaboración

Trabajar de manera autónoma y en equipo, actuando con liderazgo y desarrollando habilidades interpersonales.



Comunicación

Habilidad para comunicarse de forma fluida y efectiva, tanto oral como escrita, en múltiples idiomas y utilizando tecnologías de la información.



Ciudadanía local y global

Contribuir a la sociedad de manera ética, responsable y comprometida, participando en iniciativas locales y globales para resolver desafíos planetarios.



Ética y conocimiento humanista

Conocimiento y valoración de distintas corrientes filosóficas, toma de decisiones basadas en criterios éticos.

/ Al mismo tiempo, el graduado de la **Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa** adquiere las siguientes **competencias específicas:**

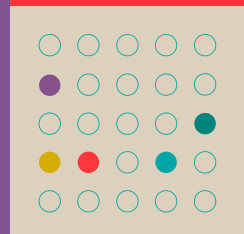
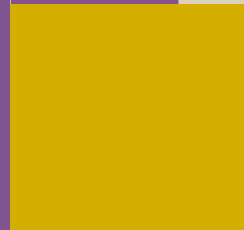
Promueve una cultura organizacional con visión del futuro, basada en valores, creencias y actitudes. Procura el cuidado mutuo, la escucha activa y la confianza para fomentar la colaboración con las familias y la comunidad.

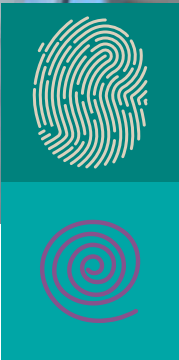
Diseña estrategias de desarrollo docente que incluyen formación, acompañamiento y evaluación para el progreso institucional.

Impulsa procesos de mejora con enfoque estratégico-situacional y fortalece el aprendizaje organizacional.

Analiza la educación como objeto de decisiones públicas en una sociedad democrática, con una mirada crítica y contextualizada.

Desarrolla proyectos de investigación o intervención que fortalecen el liderazgo y la gestión en cualquier nivel educativo.





Con base en las competencias adquiridas, los graduados en esta maestría pueden desempeñarse laboralmente en una variedad de sectores:

// **Centros de educación formal y no formal**

Desempeñarse en instituciones educativas de todos los niveles, tanto públicas como privadas.

// **Organismos gubernamentales y programas educativos**

Contribuir a la planificación, implementación y evaluación de políticas públicas educativas.

// **Consultoría educativa**

Brindar asesoramiento especializado en procesos de mejora institucional, desarrollo profesional docente y liderazgo pedagógico.

// **Investigación y formación**

Integrar equipos académicos o técnicos en universidades, centros de estudio o proyectos vinculados a la innovación en educación.

// **Espacios de coordinación y dirección de proyectos**

Trabajar en la mejora de aprendizajes, el fortalecimiento institucional y la transformación educativa.

En resumen, los egresados de la **Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa** están preparados para liderar equipos y procesos institucionales, promoviendo mejoras en los aprendizajes desde una mirada estratégica, ética y colaborativa, y aportar al desarrollo de políticas y prácticas educativas basadas en evidencia, con una perspectiva internacional que enriquece la acción local.



Mag. Sebastián Mas

Alumni Maestría en Educación
con énfasis en Gestión Educativa
/ Educador

“

La maestría ha sido un paso muy importante en mi camino profesional y me brindó conocimientos y herramientas, estimulando el desarrollo de habilidades que puedo aplicar tanto en el campo de la educación formal y no formal en los roles de gestión educativa que desempeño. La formación en liderazgo y la importancia de aportar desde lo transformacional son fundamentales para los desafíos de nuestro tiempo. El equipo docente de primera línea estimula y acompaña el desarrollo académico en clave de innovación. Para los que entendemos los cargos de gestión como un servicio, la impronta humanista de la UCU Escuela de Postgrados privilegia el vínculo educativo y estimula un desarrollo integral que repercute en los aprendizajes de los estudiantes con los que trabajamos.”

Cursos obligatorios

(234 h 40 min, 34 créditos)

Liderazgo y Gestión de la Comunicación Organizacional

Análisis de las evidencias que sustentan la importancia del liderazgo en la cultura del centro educativo, su influencia en las estructuras de la colaboración, y reflexión sobre los estilos personales de la gestión

Liderazgo y Gestión de la Visión Estratégica

Análisis de la visión institucional como motor del liderazgo educativo. Reflexión sobre el diseño, comunicación y sostenibilidad de una visión compartida que oriente el accionar institucional hacia la mejora de los aprendizajes.

Liderazgo y Gestión de las Personas

Desarrollo de habilidades para liderar equipos de trabajo en entornos educativos. Enfoque en el acompañamiento, motivación y evaluación de los actores institucionales, promoviendo una cultura del cuidado y la mejora profesional.

Liderazgo y Gestión de la Cultura de la Colaboración

Análisis de los componentes que configuran la cultura institucional. Se promueve la re-

flexión sobre la creación de espacios de confianza, participación y co-construcción entre docentes, estudiantes, familias y comunidad.

Liderazgo y Gestión del Currículo

Estudio de los marcos curriculares desde una perspectiva de liderazgo pedagógico. Se analiza la articulación entre currículo, enseñanza y evaluación, y se desarrollan propuestas de mejora contextualizadas.

Política Educativa

Análisis de política educativa desde un enfoque crítico. Se abordan los marcos normativos, las transformaciones recientes y la vinculación entre decisiones de política pública y prácticas institucionales.

Seminario de Innovación| Educativa

Espacio de reflexión sobre experiencias innovadoras en educación. Se comparten buenas prácticas nacionales e internacionales que inspiran nuevas formas de liderar, enseñar y gestionar.

Seminario de Tendencias en Educación

Exploración de temas actuales del campo educativo, como transformación digital, inclusión, liderazgo distribuido o

sostenibilidad. El seminario promueve el análisis crítico y el diálogo entre pares.

Elaboración de Proyecto

Acompañamiento inicial en el diseño del Trabajo Final de Maestría. Incluye la delimitación del tema, los objetivos, el enfoque metodológico y la planificación del proceso de investigación o intervención.

Taller Metodológico

Espacio práctico y personalizado para profundizar en técnicas y herramientas de investigación. Se orienta la toma de decisiones sobre diseño, recolección y análisis de datos, según el proyecto de cada estudiante.



Cursos electivos

(64 h, 6 créditos)

Los participantes de la Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa pueden tomar cursos electivos de otras maestrías en áreas como educación, estudios organizacionales y gestión de conflictos que consideren pertinentes para su formación. Por ejemplo:

- > Fundamentos del Currículo
- > Evaluación para el Aprendizaje
- > Respuestas Educativas a la Diversidad
- > Educación y Tecnologías Digitales
- > Neuropsicología de los Procesos Cognitivos y Aprendizaje
- > Formación Básica y Desarrollo Profesional Docente

Se recomienda consultar la oferta actualizada de cursos electivos con el área de Secretaría.

Trabajo Final de Maestría

(201 h 20 min, 19 créditos)

El Trabajo Final de la Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa consiste en la realización de una propuesta de mejora de gestión, partiendo de un diagnóstico basado en evidencia, en el que el estudiante evidencie el desarrollo de competencias alcanzado para el liderazgo y la gestión educativa.

El trabajo final se desarrolla durante el segundo año, con tutoría académica personalizada y asesoría metodológica. La defensa se realiza ante un tribunal académico y requiere la aprobación de todos los requisitos del programa y el cumplimiento del porcentaje de asistencia establecido.

Metodología

La Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa emplea una metodología diversa y estructurada que combina elementos teóricos, prácticos y de investigación. Aquí hay un resumen de su enfoque metodológico:

Actividades previas autónomas

Trabajo autónomo del estudiante previo a los encuentros presenciales, que incluye lecturas guiadas, videos, podcasts y participación en foros y tareas a distancia.

Trabajo Final de Maestría

Elaborado durante el segundo año con tutoría académica personalizada y asesoría metodológica. Se defiende ante tribunal.

Plataforma virtual

Uso de la plataforma Moodle y otros recursos virtuales como Teams, con apoyo de docentes tutores y equipos técnicos preparados para el desarrollo de estos recursos.

Trabajos semanales y de final de módulo

Evaluaciones integradas al proceso de aprendizaje con orientación y retroalimentación docente mediante la plataforma Moodle.

Título que
se obtiene
**Magíster
en Lider-
razgo y
Gestión
Educativa**

Carrera reconocida por el MEC.

Calendario / horarios

Esta maestría se desarrolla en modalidad semipresencial combinando instancias presenciales con actividades virtuales. Cada año se abren dos grupos con los siguientes horarios:

Cohorte abril: cada curso se organiza en 4 clases, de las cuales 3 son presenciales y 1 a distancia.

Las clases presenciales se dictan los miércoles de 18:15 a 21:05 h.

Cohorte agosto: dos sábados al mes, uno presencial y otro a distancia, de 8:00 a 12:20 h.

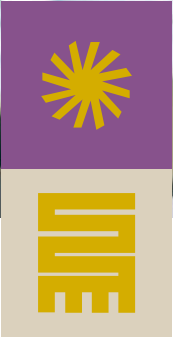
El calendario académico se desglosa de la siguiente manera:

COHORTE ABRIL

- > 1er año: abril a diciembre
- > 2do año: mayo a julio
- > Entrega TFM abril del año siguiente

COHORTE AGOSTO

- > 1er año: agosto a diciembre
- > 2do año: abril a diciembre
- > Entrega TFM agosto del año siguiente



Cra. Marcela Romero
Participante de la Maestría en
Liderazgo y Gestión Educativa /
Contadora

“ Desde niña, mi verdadera vocación siempre fue la educación, aunque mi camino me llevó a especializarme en finanzas durante 35 años. Ahora, estoy dándome la oportunidad de formarme en el campo que realmente me apasiona a través de la Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa. Estoy profundamente agradecida a los profesores por su dedicación en compartir su sabiduría, pero especialmente a mi grupo de trabajo, un equipo de profesionales generosos que han inspirado mi crecimiento. Con 56 años, visualizo esta formación como un trampolín hacia nuevas oportunidades, impulsando cambios significativos y promoviendo el desarrollo de futuras generaciones.”



Cuerpo **docente**

La Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa cuenta con docentes de amplia experiencia académica y profesional que brindan a los líderes educativos una formación integral.
Te presentamos algunos de ellos:

Doctora y magíster en Educación Comparada e Internacional por la Universidad de Columbia (EE. UU.) y licenciada en Comunicación Social por la Universidad Católica del Uruguay (UCU). En esta última institución se desempeña como profesora de alta dedicación en el Departamento de Educación, donde lidera la línea de investigación sobre inclusión educativa, interculturalidad, educación internacional y comparada, y movilidad humana.

Lucía Caumont



Marcos Sarasola

Doctor en Educación por la Universidad de Deusto (España). Actualmente se desempeña como docente del Departamento de Educación en la UCU (Uruguay). Ha trabajado en la formación de docentes en Brasil, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, España, Guatemala y Uruguay.

Doctora en Educación por la Universidad de Sevilla (España) y magíster en Intervención Psicopedagógica por la UCU (Uruguay). Se desempeña como profesora de alta dedicación en el Departamento de Educación de la UCU y dirige el Centro Ludus. Su actividad académica y de investigación se orienta a la formación docente y al diseño curricular.

Isabel Varela



Carolina Chevalier

Doctora en Educación por la Universidad de Deusto (España), magíster en Educación con énfasis en Gestión de Centros Educativos y licenciada en Educación Inicial por la UCU (Uruguay). Se desempeña como profesora de alta dedicación en el Departamento de Educación de la UCU. Sus líneas de investigación se centran en la formación y el rol del docente, la gestión educativa, la educación inicial, y el diseño y desarrollo curricular.

Doctor en Educación por la Universidad Autónoma de Madrid (España), magíster en Ciencias Sociales por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Argentina) y licenciado en Ciencias de la Educación por la Universidad de la República (Uruguay). Cuenta con una sólida trayectoria académica y profesional en el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas vinculadas a la educación, el trabajo y la inclusión social. Actualmente integra el Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEEd).

Javier Lasida



Florencia Racioppi

Magíster en Investigación aplicada a la Educación por la Universidad de Valladolid (España) y licenciada en Sociología por la UCU (Uruguay). Actualmente se desempeña como consultora independiente y facilitadora de gestión en en la modalidad Centros María Espínola, integrando el equipo de la Unidad de Gestión de Centros Educativos del CODICEN-ANEP. Sus áreas de investigación se enfocan en la gestión educativa, la innovación pedagógica, y el monitoreo y la evaluación de programas.

Magíster en Estudios Organizacionales por la UCU (Uruguay). Se desempeña como consultora independiente y ha trabajado para diversos organismos nacionales e internacionales. Sus áreas de investigación se enfocan en la evaluación y mejora de instituciones educativas, así como en la gestión de aprendizajes en contextos organizacionales.

Mora Podestá



Felipe Miguez

Magíster en Economía por la Universidad de la República (Uruguay). Se desempeña como investigador asociado en el Centro de Estudios para el Desarrollo, y como consultor para diversos organismos nacionales e internacionales. Su trabajo se centra en el análisis de las relaciones entre educación y trabajo.

Proceso de admisión

Las personas interesadas en cursar la **Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa** deben cumplir cuatro etapas:

1

Participar en cualquiera de las charlas informativas del programa o **solicitar una entrevista** con el referente académico.

2

Presentar su postulación a admisionespostgrados@ucu.edu.uy con la siguiente documentación: **título de grado, currículum vitae y carta de presentación.**

3

Aprobación de la admisión por parte del comité evaluador, que podrá solicitar a los candidatos, en cualquier momento del proceso, materiales adicionales o las acreditaciones que correspondan.

4

Concretar la matriculación. Solo podrán matricularse los aspirantes cuya postulación fue aprobada.

Por consultas sobre el proceso de admisión y requisitos de postulación, contactar a admisionespostgrados@ucu.edu.uy

Becas

> **Líderes del Futuro:** becas concursables dirigidas a profesionales que completaron su carrera de grado con perfil académico destacado. Cubren el 40% o el 50% del valor de cualquiera de nuestras maestrías.

> **Impulso a la investigación:** exoneración del 100% de la cuota mensual de maestrías o doctorados para investigadores becarios de ANII para postgrados nacionales.

Beneficios Alumni UCU

> **De grado:** descuento de 25% en el valor de la cuota de los postgrados para los egresados de carreras de grado de la UCU.

> **De postgrado:** descuento de 20% en el valor de la cuota de los postgrados para los graduados de una especialización o maestría en la UCU Escuela de Postgrados.

> **Hijos de Alumni:** 20% en el valor de la cuota para los hijos de graduados de carreras de grado de la UCU que deseen cursar una maestría o especialización en nuestra Escuela de Postgrados. Aplica únicamente sobre el plan básico de pago.

Convenios

Descuentos particulares para integrantes de instituciones con las que la UCU Escuela de Postgrados ha suscrito un convenio. Aplica únicamente sobre el plan básico de pago. Consultar convenios vigentes con el equipo de Admisiones.

Bonificaciones por inscripción anticipada

Variable de acuerdo al programa y el momento de inscripción. Aplica únicamente sobre el plan básico de pago.

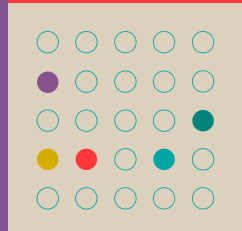
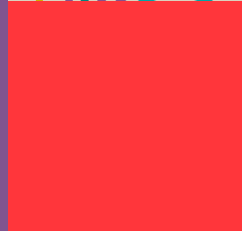
UCU ESCUELA DE POSTGRADOS

La **misión** primordial de la Escuela de Postgrados de la Universidad Católica del Uruguay es proporcionar programas de especialización de postgrado que se fundamentan en las fortalezas académicas de la universidad, establecen vínculos estrechos con sectores profesionales y productivos, y aprovechan redes académicas y profesionales de excelencia a nivel global.

Buscamos formar a individuos en el pensamiento crítico y en la innovación activa que desafía la realidad y promueve el cambio basado en evidencia.

Nuestra **visión** es desarrollar, potenciar y amplificar la formación profesional y académica de nuestros estudiantes para que sean agentes de cambio no solo en nuestra sociedad y región, sino también a nivel global.

Nuestros **valores** fundamentales son la colaboración, el conocimiento basado en evidencia, el pensamiento crítico, la innovación, la proactividad y la integridad.





Descubrí nuestros entornos de aprendizaje

Durante la Maestría en Liderazgo y Gestión Educativa, las clases online se desarrollan en la plataforma de Webasignatura, mientras que las presenciales tienen lugar en las aulas de la sede de la UCU Escuela de Postgrados, el Edificio Semprún, Campus Montevideo.

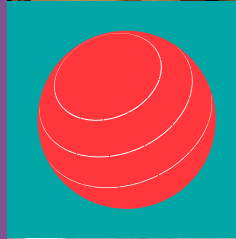
Edificio SEMPRÚN
Estero Bellaco 2771

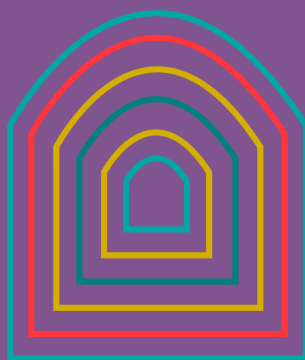
■ **Campus Montevideo**

NUESTRA CASA: EDIFICIO SEMPRÚN

Ubicado en la intersección entre la avenida 8 de Octubre y Estero Bellaco, en La Blanca, el **Edificio Semprún** es una síntesis arquitectónica que fusiona lo contemporáneo con lo clásico, reflejando la esencia de la Universidad Católica del Uruguay en sus más de 4.000 metros cuadrados.

Diseñado por el estudio Neri Arquitectos y nombrado en honor a Manuel Gutiérrez Semprún SJ, este edificio alberga tanto la UCU Escuela de Postgrados como la UCU Business School. Con capacidad para 650 estudiantes, cuenta con 12 aulas, 10 salas de reuniones, 2 aulas para discusiones basadas en el método del caso, un auditorio con capacidad para 115 personas, áreas de *coworking*, salas de reuniones y una terraza jardín que ofrece una vista extraordinaria al atardecer.





UN MUNDO DE OPORTUNIDADES

postgrados.ucu.edu.uy